

## STRATEGI PENGELOLAAN KAWASAN WISATA KULINER DI PASAR LAMA TANGERANG

### CULINARY TOURISM AREA MANAGEMENT STRATEGY IN TANGERANG'S OLD MARKET

Jessica Natania Vinata<sup>1)</sup>, Roels Ni Made Sri Puspadewi<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> Pradita University, jessica.natania@student.pradita.ac.id

<sup>2)</sup> Pradita University, roels.ni@pradita.ac.id

Diajukan Agustus 2025 / Disetujui Febuari 2025

#### Abstrak

Kawasan wisata kuliner Pasar Lama Tangerang merupakan salah satu destinasi unggulan di Kota Tangerang yang memiliki potensi ekonomi dan budaya tinggi, namun menghadapi tantangan dalam aspek ketertiban pedagang, kebersihan lingkungan, dan keterbatasan lahan parkir. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengelolaan kawasan dengan menggunakan teori POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling) dan konsep 3A (Attraction, Accessibility, Amenities) sebagai dasar dalam mewujudkan keberlanjutan kawasan wisata kuliner. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif melalui observasi lapangan dan wawancara mendalam dengan pengelola, pedagang, dan pengunjung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan strategi pengelolaan telah berjalan cukup baik melalui penataan ruang, penyediaan fasilitas, serta kegiatan promosi dan hiburan. Namun, implementasi setiap fungsi POAC belum optimal karena masih terdapat kendala koordinasi antar pihak dan lemahnya sistem pengawasan kebersihan. Berdasarkan analisis konsep 3A, Pasar Lama memiliki daya tarik kuliner yang kuat, aksesibilitas yang strategis, dan fasilitas yang cukup memadai meskipun belum merata di seluruh area. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan partisipasi pedagang, penataan fasilitas yang lebih merata, serta pengawasan terpadu agar pengelolaan kawasan dapat berjalan lebih efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Strategi pengelolaan, wisata kuliner, POAC, 3A, Pasar Lama Tangerang.

#### Abstract

*The Pasar Lama Tangerang culinary tourism area is one of the leading destinations in Tangerang City, holding significant economic and cultural potential. However, it faces several challenges, including the lack of vendor discipline, limited cleanliness management, and insufficient parking space. This study aims to analyze the management strategy of the Pasar Lama culinary area using the POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling) management theory and the 3A (Attraction, Accessibility, Amenities) concept as a framework for achieving sustainable tourism management. This research employed a qualitative descriptive method through field observation and in-depth interviews with the area's management, vendors, and visitors. The results indicate that the current management strategy has been fairly effective through spatial arrangement, facility provision, and promotional activities. Nevertheless, the implementation of POAC functions remains suboptimal due to coordination issues among stakeholders and weak cleanliness supervision. Based on the 3A concept analysis, Pasar Lama possesses strong culinary attractions, strategic accessibility, and adequate facilities, though not yet evenly distributed across all areas. Therefore, increased stakeholder participation, equitable facility development, and an integrated monitoring system are essential to enhance management effectiveness and ensure the sustainability of the Pasar Lama culinary tourism area.*

**Keywords:** Management strategy, culinary tourism, POAC, 3A, Pasar Lama Tangerang.

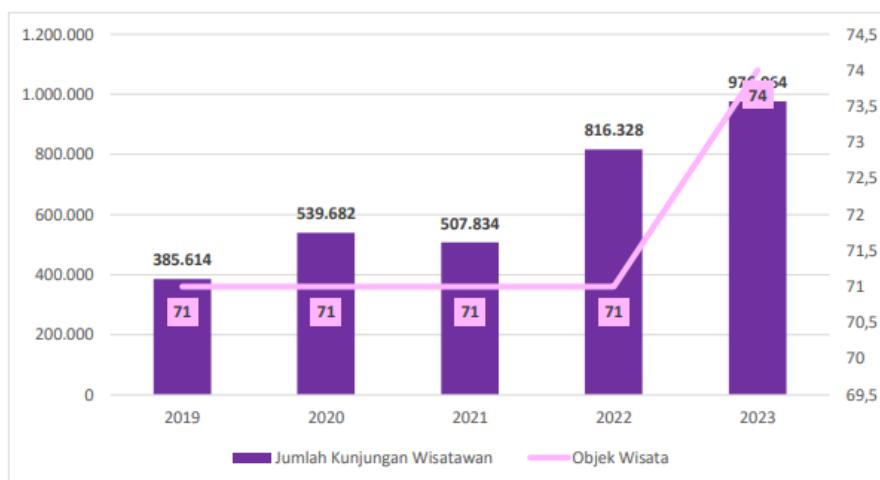
---

\*Korespondensi Penulis:

E-mail: jessica.natania@student.pradita.ac.id

#### Pendahuluan

Wisata kuliner di Indonesia telah berkembang menjadi fenomena yang populer dan mudah dikenali oleh masyarakat luas. Kuliner tidak hanya sekadar makanan, tetapi juga menjadi simbol identitas dan keunikan cita rasa yang membedakan satu daerah dengan daerah lain. Selain itu, kuliner mampu mencerminkan karakteristik khas suatu wilayah, tradisi lokal, maupun kelompok etnis tertentu, sehingga wisata kuliner menjadi salah satu cara untuk mengenal budaya dan kekayaan lokal secara lebih mendalam (Pertiwi, 2024). Keanekaragaman kuliner Indonesia yang terkenal dengan rasa yang lezat dan khas telah menarik minat wisatawan baik domestik maupun mancanegara. Namun, meskipun potensinya besar, pengelolaan wisata kuliner di berbagai daerah masih menghadapi berbagai tantangan, seperti kurangnya fasilitas pendukung, manajemen yang kurang terorganisir, dan kurang optimalnya promosi sehingga belum maksimal dalam mendongkrak kunjungan wisata.



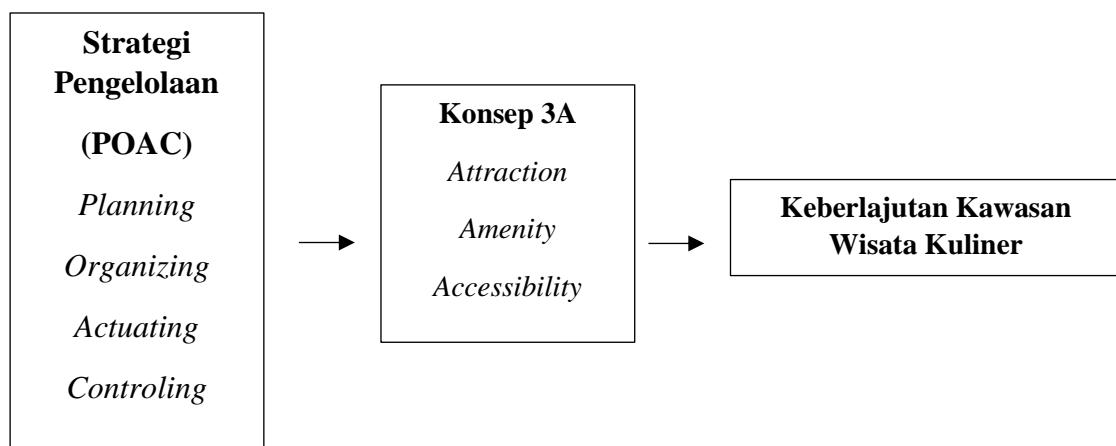
**Gambar 1. Jumlah Kunjungan Wisatawan dan Objek Kuliner Kota Tangerang**

Salah satu contoh upaya penataan kawasan wisata kuliner dilakukan oleh Pemerintah Kota Tangerang yaitu di Kawasan Pasar Lama. Sejak tahun 2012, Pasar Lama bertransformasi menjadi destinasi wisata kuliner yang populer (Krisnadi, 2020). Jumlah pengunjung ke Kawasan Pasar Lama Tangerang pada tahun 2018 mencapai 1.390.028 jiwa. Meskipun sudah berlangsung lama, upaya pengembangan kawasan ini masih membutuhkan inovasi dan perbaikan agar daya tarik wisata kuliner di Pasar Lama tetap kompetitif (Sarudin, 2023). Berdasarkan data tersebut, peneliti dapat menghitung rata-rata kunjungan wisatawan per bulan dengan membagi jumlah total pengunjung dalam satu tahun dengan jumlah bulan dalam satu tahun, yakni dua belas bulan (Rumlus, 2024). Maka rata-rata pengunjung perbulannya sekitar 115.835. Angka kunjungan tersebut menunjukkan bahwa kawasan pasar lama memiliki daya tarik yang sangat tinggi terutama pada akhir pekan dan hari libur (Pertiwi, 2022). Namun tingginya volume kunjungan menimbulkan tantangan dalam pengelolaan kawasan, terutama dalam hal kebersihan, kenyamanan, dan keteraturan tata ruang (Tannuwijaya, 2024). Kawasan wisata kuliner juga menjadi salah satu sektor penting dalam mendukung perkembangan ekonomi lokal dan citra pariwisata daerah. Di Kota Tangerang, kawasan Pasar Lama Tangerang merupakan destinasi kuliner yang memiliki nilai historis dan budaya tinggi sekaligus menjadi pusat aktivitas ekonomi masyarakat (Ritonga, 2020). Keberadaan kawasan ini tidak hanya menarik wisatawan lokal, tetapi juga memberikan kontribusi signifikan terhadap perkembangan UMKM kuliner (Adzani dan Saputra, 2022; Wijaya dan Soelaiman, 2023).

Tantangan utama dalam pengembangan wisata kuliner di Indonesia salah satunya adalah Kawasan Pasar Lama, karena belum adanya standar baku dalam pengelolaan kawasan kuliner. Banyak kawasan kuliner yang berkembang tanpa perencanaan tata ruang yang jelas, sehingga menimbulkan kesemrawutan, baik dari sisi penataan pedagang, alur lalu lintas pengunjung, hingga

kebersihan lingkungan (Pertiwi, 2024). Hal ini tentu berdampak pada kenyamanan dan kepuasan wisatawan. Di Pasar Lama, meskipun sudah dilakukan upaya penataan sejak 2012, masih ditemukan beberapa kendala seperti kepadatan pengunjung pada akhir pekan yang tidak diimbangi dengan pengelolaan ruang yang memadai, kebersihan dan sanitasi di lokasi wisata kuliner. Pengelolaan sampah yang belum optimal menjadi hal yang perlu diselesaikan oleh pemerintah dan pelaku usaha setempat (Lailika dan Hartati, 2024). Di sisi lain, aspek keamanan dan kenyamanan pengunjung juga sering kali menjadi perhatian utama dalam pengelolaan wisata kuliner. Keramaian yang tidak terkendali dapat meningkatkan risiko pencopetan, pungutan liar atau gangguan lainnya yang merugikan pengunjung (Sarudin, 2023; Harsana, & Prawiro, (2024)). Serta persoalan izin usaha para pedagang yang menjadi permasalahan krusial dalam kawasan wisata kuliner. Banyak pedagang yang berjualan tanpa izin resmi, sehingga menyulitkan pemerintah dalam melakukan pengawasan terhadap kualitas makanan yang dijual.

Di Pasar Lama, keterbatasan lahan parkir juga seringkali menjadi keluhan pengunjung karena memicu kemacetan di sekitar kawasan dan menurunkan kenyamanan berwisata. Beberapa fasilitas umum seperti toilet bersih, tempat istirahat, serta ruang terbuka yang nyaman juga masih minim, sehingga membatasi pengalaman pengunjung secara menyeluruh (Lailika dan Hartati, 2024). Permasalahan tersebut menegaskan bahwa strategi pengelolaan wisata kuliner harus berlandaskan prinsip pariwisata berkelanjutan yang menyeimbangkan antara aspek ekonomi, sosial, budaya, dan lingkungan. Upaya dalam pengelolaan pasar lama ini juga tidak hanya fokus pada peningkatan pengunjung, tetapi juga pada kualitas pengalaman wisata dan menjaga keaslian kawasan yang memiliki nilai historis dan budaya tinggi. Oleh karena itu, sinergi antara pemerintah, pelaku usaha, masyarakat lokal, dan wisatawan sangat dibutuhkan agar kawasan ini dapat berkembang menjadi destinasi kuliner unggulan yang berkualitas dan berkelanjutan (Rachman dan Santoso, 2023).



Gambar 2. Kerangka Berpikir (Sumber: Peneliti, 2025)

Dalam kerangka teoritis, pengelolaan wisata kuliner dapat dianalisis menggunakan pendekatan POAC (Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling). Keempat fungsi tersebut merupakan proses manajerial yang saling berkaitan untuk mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien (Balaka, 2022). Yang kemudian dikaitkan dengan pengembangan wisata kuliner melalui solusi kolaboratif yang melibatkan pemerintah, pelaku usaha, dan masyarakat (Wibowo et al., 2023). Kerangka ini diarahkan untuk mencapai tujuan akhir berupa pariwisata kuliner berkelanjutan. Secara teoritis, pendekatan POAC berasal dari teori manajemen klasik yang diperkenalkan oleh George R. Terry, yang menekankan bahwa keberhasilan suatu organisasi atau program sangat bergantung pada perencanaan yang matang, pengorganisasian sumber daya yang efektif, pelaksanaan yang terarah, dan pengawasan berkelanjutan (Hasnida dan Azhari, 2024).

Planning meliputi penyusunan strategi penataan kawasan dan perencanaan fasilitas wisata; organizing mencakup pembagian peran antara pemerintah, pengelola, dan pelaku usaha; actuating berfokus pada pelaksanaan kegiatan operasional seperti kebersihan, promosi, dan pelayanan; sedangkan controlling meliputi evaluasi serta pengawasan berkelanjutan (Indra, 2021). Dalam konteks pengelolaan kawasan wisata, keempat fungsi manajerial ini sangat relevan untuk mengatasi kompleksitas dinamika sosial dan lingkungan (Prasetyo dan Christantia, 2023).

Berdasarkan teori diatas maka peneliti menyimpulkan daya tarik wisata kuliner berkaitan dengan konsep 3A (Attraction, Amenity, Accessibility). Konsep 3A merupakan indikator utama dalam pengembangan destinasi wisata yang terdiri dari tiga aspek: Attraction , Accessibility, dan Amenities (Kim, Duffy, & Moore, 2020). Menurut Amelia dan Ayuningsih (2024), daya tarik mencakup elemen budaya, sejarah, dan pengalaman kuliner yang mampu menarik minat wisatawan. Sementara itu, aksesibilitas meliputi kemudahan transportasi dan kelancaran arus pengunjung menuju lokasi wisata (Butrina et al., 2020). Fasilitas (amenities) mencakup sarana fisik seperti tempat duduk, toilet, area parkir, dan tempat sampah yang memengaruhi kenyamanan wisatawan (Komalasari & Herwangi, 2023). Dalam konteks kawasan wisata kuliner Pasar Lama Tangerang, konsep 3A dapat digunakan sebagai dasar untuk menilai sejauh mana kawasan tersebut memenuhi standar destinasi wisata kuliner yang berkelanjutan (Suroto, 2023). Menurut Nugraha dan Hardika (2023), keberhasilan pengelolaan kawasan wisata bergantung pada bagaimana ketiga aspek tersebut dikelola secara seimbang. Dengan integrasi kedua konsep tersebut, strategi pengelolaan diharapkan mampu menjaga keseimbangan antara pengembangan ekonomi, pelestarian budaya, dan kelestarian lingkungan (Dewi, 2021). Oleh karena itu, strategi pengelolaan kawasan wisata kuliner di Pasar Lama Tangerang perlu difokuskan pada peningkatan daya tarik kuliner, penyediaan fasilitas pendukung, serta kemudahan akses bagi wisatawan agar tercipta kawasan wisata kuliner yang berkelanjutan dan kompetitif. sektor UMKM kuliner di kawasan Pasar Lama juga dituntut untuk beradaptasi terhadap perkembangan teknologi dan inovasi agar tetap kompetitif di tengah perubahan tren wisata dan gaya hidup masyarakat (Alfarizi, 2023; Sudrajat et al., 2021). Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk menganalisis strategi pengelolaan kawasan wisata kuliner Pasar Lama Tangerang dengan mengintegrasikan prinsip POAC dan konsep 3A guna mencapai tata kelola destinasi yang efektif, adaptif, dan berkelanjutan.

Berdasarkan latar belakang tersebut, rumusan masalah yang di angkat dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan wisata kuliner di Kawasan Pasar Lama Tangerang serta apa saja kendala yang dihadapi dalam mewujudkan kawasan kuliner yang tertata, nyaman, dan berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji secara mendalam pengelolaan wisata kuliner di Kawasan Pasar Lama serta mengidentifikasi hambatan-hambatan yang ada untuk mengembangkan wisata kuliner yang berdaya saing dan berkelanjutan dalam pengelolaan wisata kuliner di Kawasan Pasar Lama Tangerang.

## Metode Penelitian

### Jenis Penelitian

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif, yaitu metode yang bertujuan untuk menggambarkan secara rinci dan mendalam fenomena yang terjadi di lapangan. Pendekatan ini dipilih karena sesuai untuk memahami proses pengelolaan wisata kuliner di Kawasan Pasar Lama Tangerang, termasuk dinamika sosial, budaya, serta tantangan yang dihadapi oleh para pelaku wisata kuliner. Penelitian kualitatif memungkinkan peneliti untuk mengungkap makna di balik aktivitas sosial dan interaksi yang terjadi dalam konteks wisata kuliner secara alamiah dan kontekstual.

Dalam penelitian kualitatif, data yang dikumpulkan bukan dalam bentuk angka, tetapi berupa kata-kata, narasi, atau dokumentasi visual. Data diperoleh secara langsung dari informan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Hal ini memungkinkan peneliti untuk menangkap persepsi, pendapat, serta pengalaman informan secara lebih utuh dan menyeluruh.

Proses pengumpulan data dilakukan secara fleksibel dan terbuka, menyesuaikan dengan dinamika di lapangan (Mahagiyani et al., 2024).

Metode ini juga digunakan karena mampu menjelaskan fenomena secara menyeluruh dengan mempertimbangkan konteks sosial dan budaya yang melatarbelakangi. Dalam hal ini, pengelolaan kawasan wisata kuliner yang berbasis sejarah dan budaya membutuhkan pendekatan yang mampu menggali nilai-nilai lokal serta hubungan sosial yang terbentuk di antara berbagai pemangku kepentingan. Oleh karena itu, pendekatan kualitatif sangat relevan digunakan untuk mengkaji kondisi aktual yang terjadi dalam pengelolaan Kawasan Pasar Lama.

Dalam penelitian kualitatif, ukuran sampel tidak ditentukan secara statistik, melainkan berdasarkan kebutuhan informasi yang relevan dengan tujuan penelitian. Sahir (2021) menekankan bahwa penelitian kualitatif tidak menekankan kuantitas informan, tetapi lebih pada kedalaman informasi yang diberikan. Oleh karena itu, jumlah sampel yang sedikit tetap dapat dianggap valid apabila informan memiliki

pengetahuan, pengalaman, dan keterlibatan langsung terhadap permasalahan yang diteliti (Balaka, 2022). Teknik *purposive sampling* sangat umum digunakan dalam pendekatan kualitatif, di mana informan dipilih berdasarkan pertimbangan bahwa mereka mampu memberikan data yang kaya, bermakna, dan mendalam sesuai konteks penelitian (Faridi et al., 2021). Pemetaan strategi berdasarkan survei lapangan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan yang memperhatikan prinsip *non-probability sampling*, sebagaimana disarankan oleh Pace (2021) dan Rahman (2023), di mana teknik pemilihan responden didasarkan pada kriteria tertentu untuk memperoleh pemahaman mendalam tentang fenomena sosial dan manajerial dalam konteks terbatas seperti kawasan wisata kuliner.

### Populasi dan Sampel

Dalam penelitian ini, populasi dimaknai sebagai situasi sosial (*social situation*) yang mencakup tempat (*place*), pelaku (*actors*), dan aktivitas (*activity*) yang saling berhubungan (Sugiyono, 2024). Berdasarkan kerangka tersebut, penulis menetapkan informan melalui teknik *purposive sampling*, yaitu pemilihan informan berdasarkan kriteria yang relevan dengan tujuan penelitian (Sugiyono, 2024). informan di tetapkan sebagai berikut:

- 1 orang pengelola pasar lama tangerang yaitu PT Tangerang Nusantara Global yang dimana peran mereka sebagai pemangku kebijakan yang bertanggung jawab dalam perencanaan dan pengelolaan destinasi wisata di Kota Tangerang, termasuk Pasar Lama. Informasi dari lembaga ini penting untuk menggali visi, strategi, dan program pengembangan kawasan.
2. Pelaku usaha kuliner karena mereka menjadi bagian penting dari dinamika sosial-ekonomi kawasan, dapat memberikan informasi terkait operasional usaha, tantangan yang dihadapi, serta kontribusinya terhadap keberlangsungan wisata kuliner.
3. 13 Pengunjung atau wisatawan yang mengunjungi Pasar Lama Tangerang, karena interaksi dan pengalaman mereka mencerminkan realitas sosial yang terbentuk dalam pengelolaan wisata kuliner Pasar Lama.

Pemilihan komposisi ini bertujuan agar peneliti memperoleh gambaran menyeluruh dari beragam sudut pandang, baik dari sisi kebijakan, pelaku usaha, maupun pengunjung langsung kawasan wisata kuliner.

### Teknik Pengumpulan Data

Pada penelitian ini, penulis menggunakan metode triangulasi data sebagai teknik pengumpulan data untuk memvalidasi hasil penelitian. Metode triangulasi data adalah teknik yang digunakan untuk memperoleh data dengan berbagai cara yang berbeda serta menggabungkan beberapa teknik untuk memperoleh hasil yang lebih akurat dan komprehensif (Mahagiyani et al., 2024), yaitu:

1. Wawancara terstruktur  
Wawancara terstruktur merupakan teknik wawancara dengan daftar pertanyaan tetap dan disusun secara sistematis sebelum proses wawancara berlangsung (Ingaldi, 2022). Dalam konteks penelitian ini, wawancara terstruktur dapat ditujukan kepada pelaku usaha kuliner, aparat pemerintah, dan masyarakat sekitar (Kanoksilakpatham et al., 2023). Pertanyaan-pertanyaan ini dirancang untuk menggali secara spesifik pengalaman dan perspektif informan terkait pengelolaan kawasan, tanpa mengembangkan diskusi di luar topik yang sudah ditentukan (Li dan Yu 2023). Kelebihan dari wawancara terstruktur adalah menghasilkan data yang lebih mudah dibandingkan dan dianalisis karena keseragaman pertanyaan yang diajukan kepada semua responden (Butrina et al., 2020).
2. Observasi  
Teknik observasi yang digunakan adalah observasi partisipatif pasif, dimana penulis hadir di lokasi kegiatan, mengamati aktivitas tanpa terlibat langsung dalam interaksi pelaku wisata (Mahagiyani et al., 2024). Observasi ini mencakup kondisi fisik kawasan, kebersihan, tata letak tempat usaha kuliner, fasilitas umum, aktivitas wisatawan, serta interaksi antara penjual dan pembeli. Selain itu, penulis juga mengamati alur lalu lintas, keamanan, kenyamanan pengunjung, dan suasana keseluruhan kawasan saat hari biasa maupun akhir pekan.
3. Dokumentasi  
Pengambilan dokumentasi dilakukan untuk mendukung data primer yang diperoleh dari

observasi dan wawancara. Dokumentasi tersebut meliputi dokumen-dokumen resmi dari PT Tangerang Nusantara Global, data statistik pengunjung, foto-foto kegiatan dan suasana Kawasan Pasar Lama. Dokumentasi ini juga mencakup artikel berita, laporan tahunan, serta arsip digital dari berbagai platform media sosial yang mengulas tentang kawasan ini (Thompson, 2020).

## 2.2 Teknik Analisis Data

Berdasarkan data-data yang telah dikumpulkan, penulis melakukan analisis data kualitatif dengan menggunakan model analisis dari Miles dan Huberman. Model ini dipilih karena bersifat interaktif dan berlangsung secara berkesinambungan hingga data yang dibutuhkan benar-benar lengkap dan valid (Sugiyono, 2024). Model ini memungkinkan analisis dilakukan sejak awal pengumpulan data, yaitu sejak penulis mendapatkan informasi pertama dari hasil observasi atau wawancara. Apabila terdapat informasi yang belum lengkap atau belum jelas, maka penulis akan melakukan penggalian data kembali hingga diperoleh data yang kredibel dan dapat menjawab rumusan masalah secara menyeluruh.

Model analisis data kualitatif menurut Miles dan Huberman terdiri atas tiga tahapan utama, yaitu:

### 1. Reduksi data (*data reduction*)

Penulis akan menyederhanakan, mengelompokkan, serta menyeleksi data-data yang telah diperoleh dari observasi lapangan, dokumentasi, dan wawancara. Hal ini penting karena data yang terkumpul biasanya bersifat kompleks dan jumlahnya cukup banyak, sehingga perlu difokuskan sesuai dengan rumusan masalah, yaitu bagaimana pengelolaan wisata kuliner di Kawasan Pasar Lama dapat mendukung pengembangan pariwisata berbasis budaya dan ekonomi lokal. Data yang telah direduksi selanjutnya dikelompokkan berdasarkan kategori tertentu, seperti kebijakan pemerintah, partisipasi masyarakat, daya tarik kuliner, sarana dan prasarana pendukung, serta tingkat kepuasan pengunjung. Penulis juga menyesuaikan pengelompokan data ini dengan indikator keberhasilan pengelolaan wisata kuliner menurut Nurrahma et al., (2025), yang mencakup dimensi ekonomi lokal, pelestarian budaya, keterlibatan masyarakat, keberlanjutan, dan pengalaman wisatawan.

### 2. Penyajian data (*data display*)

Dimana data yang telah direduksi kemudian disusun ke dalam bentuk yang lebih sistematis agar memudahkan dalam penarikan kesimpulan. Penyajian ini dapat berupa narasi deskriptif, kutipan langsung dari wawancara informan, tabel tematik, bagan hubungan antar kategori, dan dokumentasi foto atau peta kawasan. Bentuk penyajian ini bertujuan untuk menunjukkan pola, kecenderungan, dan hubungan yang relevan dari data yang diperoleh, sehingga dapat memberikan gambaran menyeluruh mengenai objek yang diteliti.

### 3. Penarikan kesimpulan dan verifikasi (*conclusion drawing and verification*).

Tahap terakhir adalah penarikan kesimpulan dan verifikasi. Dalam tahap ini, penulis menyusun kesimpulan sementara berdasarkan data yang telah direduksi dan disajikan. Namun demikian, kesimpulan awal tersebut masih bersifat tentatif dan dapat berubah seiring dengan ditemukannya data baru yang lebih kuat atau informasi yang saling bertentangan. Oleh karena itu, proses verifikasi dilakukan secara terus menerus selama penelitian berlangsung dengan cara membandingkan antar data, mencocokkan hasil observasi dan wawancara, serta menguji keabsahan data dari berbagai sumber (*triangulasi*).

## Hasil Dan Pembahasan

### Hasil

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pasar Lama Tangerang, sebuah wisata kuliner, merupakan suatu destinasi wisata di Kota Tangerang yang memiliki ikatan ekonomi yang kuat. Berdasarkan hasil penelitian dengan pengelola PT Tangerang Nusantara Global, pedagang, dan pengunjung, disimpulkan bahwa pengelolaan kawasan telah mengalami perkembangan, namun masih terdapat banyak permasalahan, yaitu ketertiban pedagang, kebersihan kawasan, dan keterbatasan lahan parkir yang menyebabkan parkir liar serta akses lalu lintas.



Gambar 3. Kondisi Parkir Liar (Sumber: Dokumentasi Peneliti, 2025)

Maka dari itu Penulis melakukan pendekatan dengan menggunakan teori POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*). Untuk menunjukkan bagaimana pengelolaan kawasan telah berkembang dan bagaimana tantangan lapangan memengaruhi efektivitas strategi yang telah diterapkan.

#### Planning

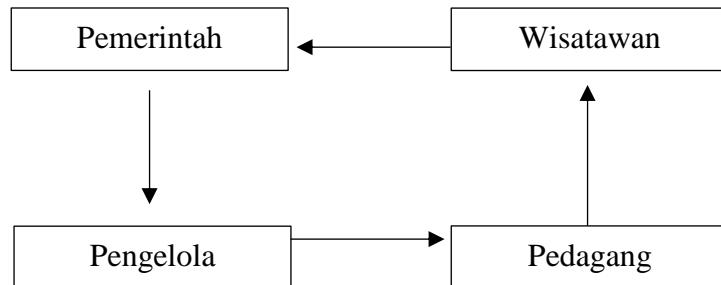
Perencanaan pengelolaan kawasan Pasar Lama Tangerang difokuskan pada penataan ruang, penyediaan fasilitas dasar, serta peningkatan kenyamanan pengunjung. PT Tangerang Nusantara Global sebagai pengelola telah menyiapkan fasilitas seperti tenda untuk pedagang, tempat sampah di setiap blok, serta seragam bagi pedagang yang terdaftar. Selain itu, PT TNG juga berupaya meningkatkan daya tarik kawasan dengan mengadakan pertunjukan seni dan hiburan seperti *live music* di panggung depan pendopo.



Gambar 4. Fasilitas Pasar Lama Tangerang (Sumber: Dokumentasi Peneliti, 2025)

Strategi ini sejalan dengan upaya menciptakan kawasan kuliner yang tidak hanya menjadi tempat makan, tetapi juga destinasi rekreasi budaya. Rencana jangka panjang PT TNG adalah pemindahan kawasan kuliner ke lokasi yang lebih luas dan tertata permanen, untuk mengurangi kemacetan dan penumpukan pedagang di jalan utama. Meskipun demikian, berdasarkan hasil wawancara, sebagian pedagang mengaku belum dilibatkan secara langsung dalam proses perencanaan, dan beberapa pedagang seperti Arif dan Noval menyebutkan bahwa fasilitas tempat sampah belum tersedia merata, sehingga mereka harus mengelola sampah secara mandiri. Sementara beberapa pengunjung, seperti Tuti dan Candra, menilai bahwa kondisi kawasan masih berantakan dan perlu pemberantasan, terutama dalam pengelolaan sampah dan area parkir.

## Organizing



**Gambar 5. Alur Organizing (Sumber: Peneliti, 2025)**

Alur organisasi pengelolaan kawasan wisata kuliner Pasar Lama Tangerang tersusun atas empat komponen utama yang saling berhubungan, yaitu pemerintah, pengelola, pedagang, wisatawan, dan kembali kepada pemerintah. Pemerintah Kota Tangerang berperan sebagai otoritas utama yang menetapkan kebijakan, regulasi, serta arah strategis pengembangan kawasan wisata kuliner, termasuk penunjukan PT Tangerang Nusantara Global (PT TNG) sebagai pengelola resmi. Selanjutnya, pengelola bertanggung jawab melaksanakan fungsi operasional berupa penataan kawasan, penyediaan fasilitas, pengaturan pedagang, serta pengawasan kebersihan dan keamanan lingkungan. PT TNG membentuk struktur pengelolaan berbasis blok pedagang dan menunjuk penanggung jawab di setiap area. Namun, sebagian pedagang bahkan tidak mengetahui aturan resmi dari pengelola, dan fasilitas belum merata di seluruh blok, sementara sebagian lainnya menyatakan bahwa pengaturan dan pembagian area sudah cukup baik. Beberapa pedagang seperti Arif dan Noval menyebutkan bahwa pengaturan lokasi masih dilakukan secara mandiri oleh pedagang. Lalu pedagang berperan sebagai pelaku utama yang berinteraksi langsung dengan wisatawan melalui penyediaan produk kuliner khas, menjaga kebersihan, dan memberikan pelayanan yang baik sehingga menciptakan pengalaman wisata yang positif. Wisatawan menjadi penerima manfaat dari seluruh proses tersebut sekaligus sumber umpan balik terhadap kualitas layanan, kebersihan, dan fasilitas yang tersedia. Hubungan wisatawan terhadap pemerintah menunjukkan proses evaluasi timbal balik, di mana pengalaman dan penilaian wisatawan menjadi dasar bagi pemerintah untuk memperbaiki kebijakan, meningkatkan fasilitas, serta memperkuat keberlanjutan kawasan wisata. Dengan demikian, alur organisasi ini membentuk sistem pengelolaan yang bersifat sirkular dan berkelanjutan, di mana setiap unsur memiliki peran strategis yang saling mendukung untuk mewujudkan tata kelola kawasan wisata kuliner yang partisipatif, terkoordinasi, dan berorientasi pada keberlanjutan ekonomi, sosial, dan lingkungan.

## Actuating

Pelaksanaan strategi pengelolaan di kawasan Pasar Lama mencakup kegiatan promosi, penyelenggaraan acara hiburan, penataan ruang makan, dan pengelolaan kebersihan harian. Beberapa pengunjung seperti Idam dan Arum menilai kawasan ini memiliki konsep *street food* yang menarik dan suasana yang khas. Hal ini menciptakan pengalaman kuliner yang unik dan menjadi daya tarik utama bagi wisatawan. Namun, masih ditemukan beberapa kendala seperti penumpukan sampah, jalan yang sempit, serta ketidakteraturan lapak pedagang.



**Gambar 6. Kondisi Penumpukan Sampah (Sumber: Dokumentasi Peneliti, 2025)**

Dari sisi pedagang, sebagian besar telah menunjukkan kesadaran dalam menjaga kebersihan lapak dan kualitas produk. Pedagang seperti Ila dan Iwan menuturkan bahwa mereka mengikuti arahan pengelola dan menjalankan usaha dengan tertib. Namun, pedagang lain seperti Soni dan Arif mengungkapkan bahwa masih terdapat ketidakteraturan dalam pelaksanaan, termasuk ketimpangan fasilitas dan pengawasan. Maka dari itu pelaksanaan kebijakan dinilai cukup baik tetapi memerlukan sosialisasi dan pengawasan yang lebih intensif.

#### **Controlling**

Fungsi pengawasan dilakukan melalui evaluasi rutin yang dilakukan oleh PT Tangerang Nusantara Global (PT TNG) terhadap kerapihan pedagang dan pelaporan pembayaran. Namun, sistem evaluasi terhadap kualitas pelayanan, kebersihan, dan ketertiban masih belum terstruktur. Beberapa pedagang menyebut bahwa pengawasan dilakukan secara insidental, bukan sistematis. Dari perspektif pengunjung, masih banyak keluhan terkait kebersihan dan pengelolaan sampah, menunjukkan bahwa fungsi *controlling* belum berjalan optimal.



**Gambar 7. Kondisi Sampah di Sekitar Lapak (Sumber: Dokumentasi Peneliti, 2025)**

PT TNG telah melakukan pengawasan melalui tim lapangan, tetapi belum disertai mekanisme evaluasi berbasis indikator kinerja seperti tingkat kebersihan, kepuasan pengunjung.

#### **Pembahasan**

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif melalui observasi lapangan, wawancara

mendalam dengan pengunjung, pedagang, dan pengelola kawasan Pasar Lama Tangerang. Berdasarkan hasil wawancara dan pengamatan langsung, ditemukan bahwa pengelolaan kawasan wisata kuliner Pasar Lama Tangerang telah menerapkan prinsip-prinsip manajerial berdasarkan fungsi POAC (*Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling*) meskipun belum sepenuhnya berjalan optimal di setiap tahapnya. Dalam penelitian mengenai strategi pengelolaan lingkungan kawasan wisata kuliner Pasar Lama Tangerang, pembahasan juga dilakukan dengan menggunakan analisis berdasarkan konsep 3A (*Attraction, Accessibility, Amenities*) agar dapat disebut destinasi wisata kuliner, yaitu:

### 1. *Attraction*

Daya tarik utama kawasan Pasar Lama Tangerang terletak pada keberagaman kuliner tradisional dan kekinian, dari berbagai daerah dan negara. Selain itu, adanya pertunjukan musik dan nuansa *street food* memperkuat citra kawasan sebagai destinasi rekreasi kuliner urban. Berdasarkan konsep 3A, daya tarik ini berfungsi sebagai elemen inti yang membentuk motivasi kunjungan wisatawan. Namun, berdasarkan hasil wawancara daya Tarik dalam Kawasan pasar lama masih perlu ditingkatkan dengan menambah atraksi yang lebih rutin agar pengalaman wisata lebih berkesan. Maka dari itu, hasil observasi menunjukkan masih terdapat kekurangan dalam aspek daya tarik visual, seperti penataan ruang kuliner yang belum seragam dan promosi atraksi yang kurang terintegrasi.

### 2. *Accessibility*

Kawasan Pasar Lama memiliki akses yang tergolong mudah karena letaknya strategis di pusat Kota Tangerang dan berdekatan dengan Stasiun Tangerang, terminal angkutan umum, serta jalur utama perkotaan, namun keterbatasan lahan menyebabkan masalah lalu lintas dan parkir. Hal ini menjadi hambatan utama dalam meningkatkan kenyamanan wisatawan. Berdasarkan wawancara pengunjung pengunjung menilai bahwa akses menuju ke kawasan mudah, akan tetapi area parkir masih kurang teratur. Oleh karena itu, diperlukan perencanaan tata ruang dan manajemen lalu lintas yang lebih baik agar mendukung aspek keberlanjutan mobilitas wisata.

### 3. *Amenities*

Fasilitas seperti tenda UMKM, meja, tempat duduk, dan tempat sampah telah disediakan oleh PT TNG, tetapi belum merata di semua area. Beberapa pedagang seperti Rusdi dan Soni mengeluhkan minimnya fasilitas yang disediakan, sementara pedagang lain seperti Iwan merasa fasilitas sudah cukup memadai. Ketimpangan ini menunjukkan perlunya kebijakan pengelolaan fasilitas yang lebih adil dan terstandar.

Selanjutnya terkait dengan strategi dan peraturan yang sudah di rancang dan di sah kan oleh Pemerintah Kota Tangerang Bersama pengelola resmi pasar lama Tangerang yaitu PT Tangerang Nusantara Global (PT TNG), maka dari itu dibuat peraturan khusus yaitu (Perwal 8/2022) untuk kawasan Pasar Lama dikeluarkan pada awal tahun 2022 dan pelaksanaan strategi penataan mulai berjalan akhir 2022. Diketahui memang masih ada kendala ketika pelaksanaanya, melihat hal tersebut maka berikut rekomendasi yang bisa diberikan terkait pengelolaan POAC dalam kawasan wisata kuliner di Pasar Lama Tangerang, yaitu:

1. Pada tahap perencanaan (*Planning*), pengelola yaitu PT Tangerang Nusantara Global (PT TNG) bersama Pemerintah Kota Tangerang telah menetapkan arah pengembangan kawasan yang berfokus pada penataan pedagang, peningkatan fasilitas umum, serta upaya menjaga kebersihan dan kenyamanan wisatawan. Perencanaan ini juga mencakup strategi promosi digital dan penyelenggaraan event kuliner tematik untuk menarik minat pengunjung. Namun, keterbatasan lahan dan sarana prasarana menjadi tantangan utama dalam pelaksanaan rencana tersebut, sehingga sebagian area masih terlihat padat dan kurang tertata dengan baik. Hal tersebut menunjukkan bahwa perencanaan yang dilakukan pengelola telah berjalan cukup baik namun masih bersifat *top-down* dan belum sepenuhnya partisipatif. Oleh karena itu, strategi pengelolaan kawasan Pasar Lama perlu diarahkan pada perencanaan berbasis kapasitas kawasan yang melibatkan pelaku usaha lokal agar keberlanjutan lingkungan dan ekonomi dapat terjaga.
2. Pada aspek pengorganisasian (*Organizing*), pengelolaan kawasan dilakukan melalui pembagian peran yang melibatkan pengelola utama, petugas kebersihan, aparat keamanan, serta komunitas pedagang. Struktur organisasi ini bertujuan untuk menciptakan koordinasi yang efektif antar pihak. Akan tetapi, hasil wawancara menunjukkan bahwa masih terjadi tumpang

tindih tugas dan kurangnya komunikasi antara pengelola dan pedagang, sehingga sebagian kebijakan tidak tersampaikan dengan baik di tingkat pelaksana lapangan. Dari hasil penelitian dapat dikatakan bahwa penelitian ini mengindikasikan fungsi pengorganisasian sudah terbentuk namun belum terintegrasi sepenuhnya. Kurangnya komunikasi dua arah mengakibatkan ketidaksinkronan dalam implementasi kebijakan di lapangan. Oleh sebab itu, pengelola perlu memperkuat mekanisme komunikasi antar pihak, misalnya melalui forum koordinasi rutin, agar setiap kebijakan dan pembagian tanggung jawab dapat berjalan secara seimbang dan efektif.

3. Selanjutnya, tahap pelaksanaan (*Actuating*) diwujudkan melalui berbagai kegiatan operasional seperti penataan ulang lapak pedagang, pelaksanaan kebersihan rutin, serta promosi melalui media sosial dan kegiatan hiburan seperti *live music* dan festival kuliner. Kegiatan tersebut mampu meningkatkan kunjungan wisatawan terutama pada akhir pekan. Walaupun dalam pelaksanaannya program ini menunjukkan bahwa fungsi *actuating* telah berjalan dan mampu meningkatkan citra kawasan, terutama dalam menciptakan atmosfer kuliner yang hidup. Akan tetapi, efektivitas pelaksanaan masih bergantung pada partisipasi pedagang dan kesadaran pengunjung dalam menjaga kebersihan dan ketertiban yang dimana pelaksanaan yang baik memerlukan keterlibatan aktif dari seluruh pemangku kepentingan, baik pengelola, penjual maupun pengunjung. Oleh karena itu, perlu adanya kesadaran pedagang dan pengunjung terhadap kebersihan yang Dimana masih menjadi persoalan yang harus diperbaiki agar pelaksanaan strategi dapat berjalan lebih efektif dan berkelanjutan.
4. Tahap terakhir yaitu pengawasan (*Controlling*) dilakukan oleh pengelola kawasan melalui pemantauan lapangan dan evaluasi terhadap kebersihan, ketertiban, serta kepatuhan pedagang terhadap aturan yang berlaku. Pengawasan ini juga melibatkan aparat keamanan untuk memastikan kenyamanan pengunjung. Meski demikian, sistem pengawasan masih bersifat manual dan belum berbasis data digital, sehingga evaluasi belum sepenuhnya objektif dan terukur. Diperlukan sistem pengawasan terpadu yang melibatkan masyarakat, pedagang, dan pemerintah agar pengelolaan kawasan dapat berjalan secara berkelanjutan.

## Simpulan

### Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis yang dilakukan mengenai Strategi Pengelolaan Kawasan Wisata Kuliner di Pasar Lama Tangerang, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan kawasan ini telah menerapkan prinsip-prinsip manajerial melalui fungsi POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) serta mempertimbangkan aspek 3A (*Attraction, Accessibility, Amenities*) sebagai dasar pengembangan destinasi wisata kuliner yang berkelanjutan.

Secara umum, perencanaan (*planning*) yang dilakukan oleh PT Tangerang Nusantara Global (PT TNG) sudah mengarah pada upaya rencana pengembangan dalam bentuk revitalisasi infrastruktur dengan melakukan penataan kawasan, peningkatan fasilitas, dan penguatan daya tarik wisata kuliner. Namun, perencanaan tersebut masih bersifat *top-down* karena belum sepenuhnya melibatkan partisipasi pedagang dan masyarakat sekitar. Pada aspek pengorganisasian (*organizing*), pengelolaan kawasan telah melibatkan berbagai pihak seperti pemerintah daerah, petugas kebersihan, aparat keamanan, serta komunitas pedagang. Walaupun struktur organisasi sudah terbentuk, komunikasi dan koordinasi antar pihak masih perlu diperkuat agar kebijakan yang disusun dapat terlaksana secara menyeluruh di lapangan.

Tahap pelaksanaan (*actuating*) telah menunjukkan perkembangan positif melalui kegiatan promosi digital, penyelenggaraan event kuliner, dan pelaksanaan kebersihan rutin. Kegiatan tersebut mampu meningkatkan jumlah pengunjung dan memperkuat citra kawasan sebagai destinasi kuliner perkotaan. Namun, efektivitas pelaksanaan masih sangat bergantung pada kesadaran pedagang dan pengunjung dalam menjaga kebersihan serta ketertiban kawasan. Sementara itu, fungsi pengawasan (*controlling*) telah dijalankan melalui evaluasi lapangan dan pengawasan rutin terhadap aktivitas pedagang. Akan tetapi, sistem pengawasan yang diterapkan masih bersifat manual dan belum menggunakan indikator

kinerja berbasis data, sehingga hasil evaluasi belum maksimal terutama dalam aspek kebersihan dan keteraturan pedagang.

Jika ditinjau dari konsep 3A, kawasan Pasar Lama Tangerang memiliki daya tarik (*attraction*) yang kuat melalui keberagaman kuliner dan suasana street food yang khas, serta dukungan event hiburan seperti live music. Dari segi aksesibilitas (*accessibility*), kawasan ini mudah dijangkau karena lokasinya strategis dan berdekatan dengan pusat transportasi, namun masih terkendala oleh keterbatasan lahan parkir dan kemacetan. Sedangkan dari aspek fasilitas (*amenities*), telah tersedia tenda, meja, dan tempat sampah, tetapi penyebarannya belum merata di seluruh area.

Secara keseluruhan, pengelolaan kawasan wisata kuliner Pasar Lama Tangerang telah menunjukkan kemajuan yang signifikan dalam mendukung pengembangan ekonomi lokal dan pariwisata kota. Meskipun demikian, masih diperlukan peningkatan koordinasi lintas sektor, penguatan partisipasi pelaku usaha, serta penerapan sistem pengawasan berbasis data agar pengelolaan kawasan dapat berjalan lebih efektif dan berkelanjutan.

## Saran

1. Dalam aspek perencanaan (*planning*), pengelola yaitu PT Tangerang Nusantara Global bersama Pemerintah Kota Tangerang sebaiknya melakukan perencanaan partisipatif yang melibatkan perwakilan pedagang dan masyarakat sekitar. Pelibatan langsung para pelaku di lapangan akan membantu menghasilkan kebijakan yang lebih sesuai dengan kondisi aktual, misalnya dalam penentuan zonasi pedagang dan pengaturan jam operasional. Selain itu, rencana relokasi kawasan sebaiknya dilakukan secara bertahap dan didukung oleh kajian daya dukung lingkungan agar tidak menimbulkan dampak sosial atau ekonomi terhadap para pedagang kecil.
2. Dari sisi pengorganisasian (*organizing*), perlu dilakukan pembentukan forum komunikasi rutin antara pengelola, pedagang, dan petugas kebersihan. Forum ini berfungsi untuk menyampaikan aspirasi, keluhan, dan pembaruan kebijakan secara langsung, sehingga koordinasi antar pihak dapat berjalan lebih efektif. Selain itu, pembagian tugas dan tanggung jawab antar koordinator blok harus dibuat lebih jelas melalui struktur organisasi yang tertulis dan disosialisasikan ke seluruh pedagang.
3. Dalam hal pelaksanaan (*actuating*), pengelola disarankan untuk meningkatkan kegiatan promosi dan event tematik seperti festival kuliner bulanan atau pameran produk UMKM khas Tangerang. Kegiatan semacam ini dapat memperkuat daya tarik kawasan sekaligus memberi peluang ekonomi bagi pedagang lokal. Pengelola juga perlu memperhatikan kebersihan, kualitas bahan, pengelolaan limbah dan estetika kawasan dengan menyediakan tempat sampah yang cukup di setiap blok, menambah petugas kebersihan pada jam sibuk. Sebagaimana dikemukakan oleh Delgado et al. (2021), keberhasilan sistem ekonomi lokal, termasuk sektor kuliner, sangat dipengaruhi oleh efisiensi rantai nilai, yang mencakup kualitas bahan, pengelolaan limbah, dan pengurangan *food waste*. Harus dilakukannya juga pengaturan ulang jalur pejalan kaki agar pengunjung dapat bergerak lebih nyaman tanpa mengganggu arus kendaraan.
4. Dalam aspek pengawasan (*controlling*), sistem kontrol yang dilakukan oleh PT TNG perlu diperkuat melalui penerapan mekanisme pengawasan berbasis lapangan secara terjadwal. Evaluasi kebersihan, kerapian, dan kepatuhan pedagang dapat dilakukan menggunakan lembar penilaian sederhana yang diisi setiap minggu oleh koordinator blok. Selain itu, pemerintah daerah dapat berkolaborasi dengan universitas atau komunitas lokal untuk membantu pemantauan dan memberikan rekomendasi perbaikan berbasis data lapangan. Seperti yang dikatakan Yustika dan Goni (2020), bahwa keberhasilan destinasi wisata sangat bergantung pada kekuatan jejaring antara pemangku kepentingan, di mana kolaborasi yang solid dapat meningkatkan koordinasi dan efektivitas pengelolaan kawasan wisata.

## Daftar Pustaka

- Adzani, B. A., & Saputra, E. (2022). Pengaruh Inovasi Dan Orientasi Kewirausahaan Terhadap Keunggulan Bersaing UMKM Kuliner Pasar Lama Tangerang. *Nawasena: Jurnal Ilmiah Pariwisata*, 1(3), 79-83.
- Alfarizi, M. (2023). Kinerja Berkelanjutan UMKM Kuliner Indonesia Dalam Praktik Standar Halal: Investigasi Kapabilitas Internal-Tekanan Eksternal Bisnis. *Journal Financial, Business and Economics*, 1(1), 21-55.
- Amelia, R., & Ayuningsih, S. F. (2024). Analisis Unsur Daya Tarik Wisata Budaya Di Wilayah Cina Benteng Kota Tangerang. *Masyarakat Pariwisata: Journal Of Community Services In Tourism*, 5(1), 1-13.
- Balaka, M. Y. (2022). *Buku Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Penerbit Widina.
- Butrina, P., Le Vine, S., Henao, A., Sperling, J., & Young, S. E. (2020). Municipal Adaptation To Changing Curbside Demands: Exploratory Findings From Semi Structured Interviews With Ten US Cities. *Transport Policy*, 92, 1-7.
- Delgado, L., Schuster, M., & Torero, M. (2021). Quantity And Quality Food Losses Across The Value Chain: A Comparative Analysis. *Food Policy*, 98, 101958.
- Dewi, R. (2021). Transformasi Digital Dalam Pengelolaan Destinasi Pariwisata Perkotaan. *Jurnal Pariwisata Digital*, 3(1), 55-68.
- Dinas Komunikasi Dan Informasi. (2024). Analisis Data Statistik Sektoral Kota Tangerang. Tangerang: Statistik Kunci Kota Tangerang.
- Faridi, A., Susilawaty, A., Rahmiati, B. F., Sianturi, E., Adiputra, I. M. S., Budiastutik, I., ... & Hulu, V. T. (2021). Metodologi Penelitian Kesehatan.
- Harsana, L., & Prawiro, J. (2024). Perspektif Wisatawan Terhadap Kegiatan Pungutan Liar di Kawasan Wisata Kuliner Pasar Lama Tangerang. *Jurnal Pariwisata dan Perhotelan*, 2(1), 10-10.
- Hasnida, H., & Azhari, H. (2024). Fungsi Manajemen George Robert Terry Dalam Pandangan Islam. *Al Ashriyyah*, 10(2), 191-202.
- Indra, F. (2021). Analisis Penerapan Cleanliness, Health, Safety And Environmental Sustainability Di Kawasan Wisata Kuliner Pasar lama Tangerang. *Edutourism Journal Of Tourism Research*, 3(02), 127-144.
- Ingaldi, M., & Dziuba, S. (2022). The Importance Of Sustainable Tourism In The Light Of The Results Of The Research Based On Structured Interview. *Revista Gestão & Tecnologia*, 22, 102-148.
- Kanoksilaphatham, B., Kachachiva, J., Chumdee, N., Suwanpakdee, S., & Phetluan, P. (2023). Tourist Attraction Based Cultural Identity And Local Participation Propelling Sustainable Cultural Tourism In Northern Thailand. *Humanities, Arts And Social Sciences Studies*, 478-490.
- Kim, G., Duffy, L. N., & Moore, D. (2020). Tourist Attractiveness: Measuring Residents' Perception Of Tourists. *Journal Of Sustainable Tourism*, 28(6), 898-916.
- Komalasari, N. Y., & Herwangi, Y. (2023). Indikator Pariwisata Berkelanjutan Perspektif Wisata Pesisir Pangandaran. *Creative Research Journal*, 9(02), 73-88.
- Krisnadi, A. R., & Natalia, D. (2020). Analisis Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Minat Kunjungan Wisatawan Berdasarkan Komponen Destinasi Wisata Di Kawasan Kuliner, Pasar Lama Tangerang. *Destinesia: Jurnal Hospitaliti Dan Pariwisata*, 2(1), 34-46.
- Lailika, A. N., & Hartanti, N. B. (2024). Sociability dan Place Attachment Sebagai Faktor Livability Ruang Publik:(Kasus: Kawasan Permukiman Pecinan Pasar Lama Tangerang). *RUAS*, 22(2).
- Li, J., & Yu, G. (2023). Constructing The Festival Tourist Attraction From The Perspective Of Peircean Semiotics: The case of Guangzhou, China. *Plos One*, 18(2), e0282102.
- Mahagiyani, M., Sugiono, S., & SIP, M. (2024). *Buku Ajar Metodologi Penelitian*. Poltek LPP Press.
- Nugraha, R., & Hardika, P. (2023). Analisis Konsep 3A Dalam Pengembangan Wisata Kota Tua. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 9(10), 531–543.
- Nurrahma, C. A., Aura, V. G. D., Rahman, F., & Eliza, M. (2025). Itiak Lado Mudo Sebagai Daya Tarik Wisata Kuliner Di Kota Bukittinggi. *Jurnal Pariwisata Tawangmangu*, 3(1), 9-17.
- Pace, D. S. (2021). Probability And Non Probability Sampling An Entry Point For Undergraduate

- Researchers. *International Journal Of Quantitative And Qualitative Research Methods*, 9(2), 1-15.
- Pertiwi, A. S., Sujana, N., & Badar, R. (2024). Penataan Kawasan Kuliner Kota Tangerang di Tinjau dari Smart Branding (Studi Kasus Kawasan Kuliner Pasar Lama). *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 10(2), 215-223.
- Pertiwi, Y., Firmansyah, A., & Hardi, R. T. (2022). Perferensi Pengunjung Generasi Z Terhadap Kondisi Infrastruktur Di Kawasan Pasar Lama Tangerang. *Jurnal Pengembangan Kota*, 10(2), 181-188.
- Prasetyo, A. S., & Christantia, N. R. (2023). Prinsip Dan Elemen Pariwisata Berkelanjutan Sebagai Daya Tarik Dan Eksistensi Wisata Kuliner Di Pasar Lama Tangerang. *Vitruvian: Jurnal Arsitektur, Bangunan, & Lingkungan*, 12(2), 250-218.
- Rachman, S. A. M., & Santoso, J. M. J. (2023). Perencanaan Fasilitas Penunjang Pada Kawasan Kuliner Pasar Lama Kota Tangerang. *Jurnal Sains, Teknologi, Urban, Perancangan, Arsitektur (Stupa)*, 4(2), 1479-1492.
- Rahman, M. M. (2023). Sample Size Determination For Survey Research And Non Probability Sampling Techniques: A Review And Set Of Recommendations. *Journal Of Entrepreneurship, Business And Economics*, 11(1), 42-62.
- Ritonga, R. M. (2020). Peran Kuliner Pasar Lama Dalam Meningkatkan Citra Destinasi Pariwisata Kota Tangerang. *Jurnal Sains Terapan Pariwisata*, 5(1), 1-9.
- Rumlus, M. N., & Eviana, N. (2024). Pengaruh Fasilitas Wisata Terhadap Kepuasan Wisatawan di Kawasan Kuliner Pasar Lama Tangerang. *JoTHH*, 1(1), 1-14.
- Sahir, S. H. (2021). *Metodologi penelitian*. Penerbit KBM Indonesia.
- Sarudin, R. (2023). Analisis Pengaruh Daya Tarik Wisata Kuliner dan Citra Destinasi Terhadap Minat Berkunjung Kembali di Pasar Lama Tangerang. *Jurnal Ilmiah Global Education*, 4(4), 2027-2037.
- Sudrajat, B., Doni, F. R., & Asyamar, H. H. (2021). Literasi Digital Untuk Penjualan Bagi Komunitas UMKM Kuliner Pasar Lama Tangerang. *ABDINE: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(2), 140-146.
- Sugiyono, P. D. (2024). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (2nd ed., Vol. 6). ALFABETA, cv.
- Suroto, A. (2023). Peran Kuliner Lokal Dalam Mengembangkan Gastronomi Kuliner Berkelanjutan. *Jurnal Pariwisata ParAMA: Panorama, Recreation, Accomodation, Merchandise, Accessibility*, 4(1), 55-67.
- Tannuwijaya, W., Suryadjaja, R., & Herlambang, S. (2025) Identifikasi Kondisi Pasca Penataan Kawasan Kuliner Pasar Lama Tangerang. *Jurnal Sains, Teknologi, Urban, Perancangan, Arsitektur (Stupa)*, 7(1), 285-294.
- Thompson, M. (2020). Farmers' markets And Tourism: Identifying Tensions That Arise From Balancing Dual Roles As Community Events And Tourist Attractions. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 45, 1-9.
- Wibowo, M. S., Paninggiran, H. N. K., & Heptanti, U. (2023). Analisis Daya Tarik Wisata Dan Pengelolaan Destinasi Pantai Indah Kemangi Kabupaten Kendal. *Jurnal Manajemen Perhotelan Dan Pariwisata*, 6(2), 608-616.
- Wijaya, J. S., & Soelaiman, L. (2023). Meningkatkan Minat Pengunjung Untuk Berkunjung Kembali Ke Sentra Kuliner Pasar Lama Tangerang Sebagai Dukungan Terhadap Perekonomian UMKM. *Jurnal Muara Ilmu Ekonomi Dan Bisnis*, 7(1), 92-101.
- Yustika, B. P., & Goni, J. I. (2020). Network Structure In Coastal And Marine Tourism: Diving Into The Three Clusters. *Tourism Planning & Development*, 17(5), 515-536.